

**Негосударственное образовательное учреждение высшего образования
"Институт экономики и правоведения (г. Назрань)"**

УТВЕРЖДАЮ
Председатель Приемной комиссии
А.А.Бажан / А.А.Бажан/
« 20 » 10 2023г.



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
на 2024 / 2025 учебный год**

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
(наименование вступительного испытания)

**НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ 38.04.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И
МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Программа вступительного испытания предназначена для поступающих на образовательную программу по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа «Система государственного и муниципального управления».

Программа вступительного испытания сформирована на основе федеральных государственного образовательного стандарта от 13.08.20г., № 1000.

Цель вступительного испытания – выявление среди поступающих наиболее способных и подготовленных к освоению образовательной программы по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Вступительное испытание проводится в форме собеседования.

Вступительное испытание проводится на русском языке.

Программа вступительного испытания обсуждена на заседании кафедры экономических дисциплин

(протокол № 3 от «20» 10 2023 г.)

Зав. кафедрой

Хамхоева Ф.Я.

Содержание

I. Правила проведения вступительного испытания шкала оценивания и критерии оценки вступительного испытания	4
II. Программа вступительного испытания.....	7
РАЗДЕЛ 1. Демография	7
РАЗДЕЛ 2. Теория управления	7
РАЗДЕЛ 3. Теория организации.....	8
РАЗДЕЛ 4. Основы государственного и муниципального управления.....	8
РАЗДЕЛ 5. Административно-территориальное управление и планирование (региональная экономика)	9
Перечень вопросов для проведения вступительного испытания.....	10
Список рекомендуемой литературы.....	13
Образцы билетов вступительного испытания.....	18

I. Правила проведения вступительного испытания

Вступительное испытание по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа «Система государственного и муниципального управления» представляет собой комплексное вступительное испытание, который проводится в устной форме, в виде собеседования. Основные разделы программы вступительных испытаний: Демография, Теория управления, Теория организации, Основы государственного и муниципального управления, Административно-территориальное управление и планирование (Региональная экономика).

Вступительные испытания (вступительное испытание) принимается сформированной и утвержденной приказом ректора Негосударственного образовательного учреждения высшего образования «Институт экономики и правоведения (г.Назрань)» приемной комиссией, только при наличии необходимого кворума в присутствии председателя комиссии.

Вступительное испытание проводится в заранее подготовленной и определенной аудитории, в которой оборудуются места для экзаменационной комиссии и индивидуальные места для поступающих. Во время вступительного испытания члены комиссии наблюдают за самостоятельной подготовкой к ответу.

К началу вступительного испытания должны быть приготовлены и находиться в аудитории:

- приказ о составе приемной комиссии;
- экзаменационные билеты в запечатанном конверте;
- сведения о претендентах, сдающих вступительное испытание, подготовленные в приемной комиссии института;
- список претендентов, сдающих вступительное испытание;
- протоколы сдачи вступительного испытания;
- ведомость вступительного испытания для выставления оценок по вступительному испытанию.

В аудиторию запрещается вносить объемные сумки, пакеты, аудио- и видеотехнику, мобильные телефоны, компьютеры, и другие технические средства.

Процедура вступительного испытания включает три этапа:

1. Начало вступительного испытания.
2. Заслушивание ответов.
3. Подведение итогов вступительного испытания.

Начало вступительного испытания. В день вступительного испытания перед началом абитуриенты, поступающие в магистратуру, приглашаются в аудиторию, где председатель приемной комиссии:

- знакомит присутствующих и экзаменующихся с приказом о создании приемной комиссии, зачитывает его и представляет экзаменующимся состав комиссии персонально;
- вскрывает конверт с экзаменационными билетами, проверяет их количество и раскладывает на специально выделенном для этого столе;

- даёт общие рекомендации экзаменуемым по подготовке ответов, устному изложению вопросов билета, а также по ответам на дополнительные вопросы;

- оставляет в аудитории шесть студентов, которые выбирают билеты, называют свою фамилию, имя, отчество и номер билета, занимают свободные места за столами для подготовки ответов.

Вступительное испытание проводится устно по индивидуальным билетам, которые берет каждый абитуриент методом «случайного выбора».

Заслушивание ответов. Абитуриенты, подготовившись к ответу, поочередно занимают место перед комиссией для сдачи вступительного испытания. Для ответа каждому студенту отводится примерно 20-30 минут. Возможны следующие варианты заслушивания ответов:

1. Абитуриент раскрывает содержание первого вопроса билета, отвечает на уточняющие вопросы, затем - второго вопроса, отвечает на уточняющие вопросы.

2. Абитуриент отвечает на все вопросы билета, а затем дает ответы членам комиссии на уточняющие, поясняющие и дополняющие вопросы. Как правило, дополнительные вопросы тесно связаны с основными вопросами билета. Право выбора порядка ответа на вопросы билета предоставляется экзаменуемому абитуриенту.

В обоих из этих вариантов комиссия, внимательно слушая экзаменуемого, предоставляет ему возможность дать полный ответ по всем вопросам билета вступительных испытаний. В некоторых случаях по инициативе председателя или членов комиссии ответ студента может быть тактично приостановлен. При этом дается краткое, но убедительное пояснение причины приостановки ответа: ответ явно не по существу вопроса, ответ слишком детализирован, экзаменуемый допускает ошибку в изложении нормативных актов, статистических данных и пр.

Другая причина – когда студент грамотно и полно изложив основное содержание вопроса, продолжает его развивать. Если ответ остановлен по первой причине, то экзаменуемому предлагают перестроить содержание излагаемой информации сразу же или после ответа на другие вопросы билета. Заслушивая ответы каждого экзаменуемого, вступительная комиссия подводит краткий итог ответа, проставляет соответствующие баллы в ведомость вступительного испытания в соответствии с рекомендуемыми критериями.

Подведение итогов сдачи вступительного испытания. После ответа последнего студента под руководством председателя приемной комиссии проводится обсуждение и выставление оценок. По каждому абитуриенту решение о выставленной оценке должно быть единогласным. Члены комиссии имеют право на особое мнение по оценке ответа отдельных лиц. Оно должно быть мотивированно и записано в протокол. Одновременно формулируется общая оценка уровня теоретических и практических знаний экзаменуемых, выделяются наиболее грамотные компетентные ответы. Результат вступительного испытания на магистерскую программу

определяется по 100 балльной шкале. Они объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний приемной комиссии и размещаются на официальном сайте Негосударственного образовательного учреждения высшего образования «Институт экономики и правоведения (г.Назрань)». Абитуриент, не сдавший вступительное испытание в магистратуру, допускается к нему повторно, но не ранее чем через один год.

Уровень знаний поступающего оценивается по 100-балльной шкале.

Максимальное количество баллов, которое поступающий может получить на вступительном испытании, равно 100 баллам.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение поступающим вступительного испытания, составляет 40 баллов.

Выставление баллов экзаменационной комиссией должно соответствовать следующим критериям:

- 100 баллов выставляются абитуриенту за полный, грамотный и развернутый ответ.

- 55-80 баллов выставляются абитуриенту за правильный ответ по вопросу, но при наличии нескольких неточностей в ответе.

- 40-55 баллов выставляются абитуриенту за знание основного материала вопроса, но при нескольких негрубых ошибках в ответе.

- 0 баллов выставляются абитуриенту, который продемонстрировал незнание существа вопроса или отказался отвечать на вопрос.

II. Программа вступительного испытания

РАЗДЕЛ 1. ДЕМОГРАФИЯ

Демография как отрасль знаний о населении; ее история и современное состояние, связь со статистикой, социологией, социальной политикой. Теоретические аспекты изучения народонаселения; методология исследования народонаселения; институты, центры, специалисты. Практические цели и задачи изучения развития народонаселения нашей страны; изучаемые показатели и тенденции. Текущий учет и переписи населения. Учет естественного и механического движения населения. Воспроизводство населения. Степень воздействия отдельных факторов на интенсивность рождаемости в России, в странах ближнего зарубежья и мира. Смертность, ее связь с условиями жизни. Естественный прирост (убыль), его контрасты в различных регионах страны и мира. Миграция населения. Миграционная политика в современной России, региональная специфика. Качество населения как важнейшая составляющая развития экономики и качества жизни. Экономические аспекты роста населения. Экономика и население. Урбанизация и особенности расселения в России. Региональные аспекты демографической политики в России, в развитых и развивающихся странах мира.

РАЗДЕЛ 2. ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Сущность и содержание теории управления; эволюция управленческой мысли; новая управленческая парадигма; теоретические основы менеджмента и его современное состояние; проблемы менеджмента в условиях перехода к рыночным отношениям. Цели и функции теории управления; функциональное разделение управленческого труда. Внутренняя и внешняя среда в управлении; организационные формы и структуры управления. Общенаучные методы теории управления; методы управленческого воздействия; методы решения управленческих проблем и реализации функций менеджмента. Методология и организация процесса разработки управленческого решения; целевая ориентация управленческих решений; анализ альтернатив действий. Коммуникация в процессе управления; управление как процесс; решения в процессе управления; модели и методы принятия решений; ситуационный подход в процессе управления. Основы кадровой политики на предприятии; активизация человеческого ресурса; условия и факторы результативной работы менеджера; культура и стиль. Государственная служба, управление и этика; специфические требования к государственному аппарату и его работникам. Понятия, сущность и содержание эффективности менеджмента; затраты на управление; управление нововведениями и развитием теории управления. Системный подход; исследование систем управления и их проектирование.

РАЗДЕЛ 3. ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Теория организации и ее место в системе научных знаний; природа и сущность организации; организация и управление; социальная организация, хозяйственные организации, государственные и муниципальные организации; законы организации, принципы организации; механистическая и органическая организационные системы; организация как открытая система, внутренняя и внешняя среда организации, взаимодействие и адаптация к изменениям внешней среды; жизненный цикл организаций; коммуникации в организациях и современные информационные технологии организационной культуры; организационное проектирование; оценка эффективности организационных систем; тенденции развития организации.

РАЗДЕЛ 4. ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Государственное (публичное) управление обществом. Государственное управление как наука и как профессиональная деятельность. Понятие общества и гражданского общества. Элементы и институты гражданского общества. Природа и сущность государственного управления. Понятие государства и государственного управления, его структура, признаки и функции, субъект и объекты государственного управления. Понятия местного самоуправления и муниципального управления, типы муниципальных образований. Основные научные школы, изучающие государство и государственное управление. Основные теории и модели государственного управления и местного самоуправления: Политическая система общества. Взаимодействие политической и экономической систем общества. Качество государственного управления, способы его измерения. Международные индексы качества государственного управления. Показатели эффективности и качества государственного и муниципального управления в России. Общие и специальные принципы организации и функционирования органов государственной власти и органов местного самоуправления в РФ. Правовые основы государственного управления и местного самоуправления в Российской Федерации. Административно-территориальное (федеративное) устройство Российской Федерации: принципы федерализма и признаки федеративного государства. Принципы территориальной организации местного самоуправления в РФ. Система органов государственной власти в РФ. Общая характеристика структуры, порядка формирования, функций и полномочий федеральных и региональных органов государственной власти в РФ. Организационные формы осуществления местного самоуправления: муниципальные выборы, местный референдум, территориальное общественное самоуправление, публичные слушания и другие; их характеристика и порядок осуществления. Система и структура органов местного самоуправления. Критерии органов местного самоуправления. Система государственной гражданской и

муниципальной службы РФ: принципы, взаимосвязь, особенности, правовой статус служащего. Экономическая основа местного самоуправления. Муниципальная собственность. Местные бюджеты, расходные обязательства, классификация расходов местных бюджетов. Понятия предметов ведения, полномочий и компетенции местного самоуправления, вопросов местного значения, отдельных государственных полномочий; вопросы местного значения различных типов муниципальных образований. Организация предоставления муниципальных услуг. Показатели эффективности и качества реализации полномочий местного самоуправления в России.

РАЗДЕЛ 5. АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ (РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА)

Территория и границы РФ как фактор развития российского государства. Природные предпосылки социально-экономического развития России. Экономическая оценка природных условий и природных ресурсов России. Территориальные особенности демографического и этнонационального развития России. Территориальные факторы и особенности развития расселения. Закономерности территориальной организации производства. Основные особенности размещения и территориальной организации промышленности и ее отраслей в России; межзональное разделение труда. Особенности территориальной организации транспортной системы РФ. Основные факторы и особенности развития и размещения сельского хозяйства РФ. Основные тенденции и особенности формирования единого экономического пространства на постсоветской территории; проблемы экономической интеграции. Россия в системе международного (мирового) разделения труда. Тенденции и особенности социально-экономического развития севера России. Основные направления развития приграничных районов России. Особенности территориальной организации экономических районов.

Перечень вопросов для проведения вступительного испытания

РАЗДЕЛ 1. ДЕМОГРАФИЯ

1. Демография как отрасль знаний о населении.
2. Теоретические аспекты изучения народонаселения.
3. Методология исследования народонаселения. Учет естественного и механического движения населения.
4. Воспроизводство населения.
5. Смертность, ее связь с условиями жизни.
6. Естественный прирост (убыль) в различных регионах страны и мира.
7. Миграция и миграционная политика в современной России.
8. Качество населения как важнейшая составляющая развития экономики и качества жизни.
9. Экономические аспекты роста населения. Экономика и население.

РАЗДЕЛ 2. ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

1. Сущность и содержание теории управления.
2. Эволюция управленческой мысли. Новая управленческая парадигма.
3. Проблемы менеджмента в условиях перехода к рыночным отношениям.
4. Цели и функции теории управления. Функциональное разделение управленческого труда.
5. Внутренняя и внешняя среда в управлении.
6. Организационные формы и структуры управления.
7. Методы решения управленческих проблем и реализации функций менеджмента.
8. Процесс разработки управленческого решения.
9. Коммуникация в процессе управления.
10. Содержание и этапы стратегического планирования.
11. Мотивация как функция управления.
12. Управление конфликтом: причины возникновения и методы решения.
13. Контроль как функция управления организацией.
14. Управление нововведениями.
15. Понятие и содержание эффективности.

РАЗДЕЛ 3. ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

1. Теория организации и ее место в системе научных знаний.
2. Природа и сущность организации.
3. Типология организаций.
4. Законы и принципы организации.
5. Жизненный цикл организации.

6. Организация как открытая система.
7. Тенденции развития организации.

РАЗДЕЛ 4. ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Государственное управление обществом: возможность и необходимость.
2. Государство, его сущность и признаки. Классификация государств. Общая характеристика форм и методов государственного управления.
3. Основные теории государства и государственного управления.
4. Основные принципы государственного управления и местного самоуправления.
5. Система федеральных органов государственной власти РФ: структура и порядок формирования.
6. Федеративное устройство Российской Федерации. Принципы федерализма.
7. Разграничение полномочий и предметов ведения между РФ и субъектами РФ.
8. Система государственной гражданской и муниципальной службы РФ: принципы, взаимосвязь, особенности, правовой статус служащего.
9. Основные теории и формы (модели) местного самоуправления.
10. Взаимоотношения государственной и муниципальной власти, разграничение полномочий. Компетенция местного самоуправления.
11. Правовые и территориальные основы организации местного самоуправления в Российской Федерации.
12. Организационные основы местного самоуправления. Система и структура органов местного самоуправления.
13. Экономическая основа местного самоуправления. Муниципальная собственность. Местные бюджеты.
14. Эффективность государственного и муниципального управления.

РАЗДЕЛ 5. АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ (РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА)

1. Территория и границы РФ как фактор развития российского государства.
2. Природные предпосылки социально-экономического развития России.
3. Территориальные особенности развития России.
4. Закономерности территориальной организации производства.

5. Проблемы формирования единого экономического пространства на постсоветской территории.
6. Россия в системе международного (мирового) разделения труда.
7. Основные направления развития приграничных районов России.

Список рекомендуемой литературы

Основная и дополнительная литература (по разделам)

РАЗДЕЛ 1. ДЕМОГРАФИЯ

1. Анализ социально-политической среды в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / И.А. Мухина .— Ижевск : ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, 2017 .— 80 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/605262>

2. Скрипкин, Г.Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Г.Ф. Скрипкин .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 129 с. — (Муниципальное право России) .— ISBN 978-5-238-01558-3 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351736>

3. Государственная экономическая политика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.Г. Морозова, Н.Н. Потрубач, Т.Г. Пыльнева, ред.: Т.Г. Морозова .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 257 с. — Авт. указ. на обороте тит. листа. - ISBN 5-238-01082-6 .— ISBN 978-5-238-01082-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351541>

РАЗДЕЛ 2. ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

1. Анализ социально-политической среды в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / И.А. Мухина .— Ижевск : ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, 2017 .— 80 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/605262>

2. Скрипкин, Г.Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Г.Ф. Скрипкин .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 129 с. — (Муниципальное право России) .— ISBN 978-5-238-01558-3 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351736>

3. Государственная экономическая политика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.Г. Морозова, Н.Н. Потрубач, Т.Г. Пыльнева, ред.: Т.Г. Морозова .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 257 с. — Авт. указ. на обороте тит. листа. - ISBN 5-238-01082-6 .— ISBN 978-5-238-01082-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351541>

4. Гринберг, А.С. Информационные технологии управления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.Н. Горбачев, А.С. Бондаренко, А.С. Гринберг .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 479 с. : ил. — ISBN 5-238-00725-6 .— ISBN 978-5-238-00725-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/352856>

5. Игнатьева, А.В. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М.М. Максимцов, А.В. Игнатьева .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 168 с. — (Менеджмент) .— ISBN 978-5-238-01344-2 .—

Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351932> Дойл П.Г. Основы менеджмента: стратегия и тактика. - СПб.: Питер, 1999.

6. Инновации в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учебное пособие. Направление подготовки 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление. Магистерская программа «Региональное управление и муниципальный менеджмент» / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко, О. А. Мухорьянова, С. Б. Рудич. — Ставрополь : изд-во СКФУ, 2016. — 284 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/603291>

7. Соловьев, А.В. Конфликт корыстных интересов на государственной и муниципальной службе: природа и способы преодоления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.В. Соловьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Проспект, 2018. — 257 с. — Библиогр: с. 201-223. — ISBN 978-5-392-26930-3. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/672921>

8. Жильцов, В.И. Оценка эффективности в системе государственной службы [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.И. Жильцов. — М. : Проспект, 2017. — 95 с. — ISBN 978-5-392-23875-0. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/667303>

9. Андреева, Т.В. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития территорий [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.В. Андреева. — Улан-Удэ : Бурятский государственный университет, 2016. — 108 с. — ISBN 978-5-9793-0850-0. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/440180>

10. Система органов государственной власти России [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б.Н. Габричидзе, Н.Д. Эриашвили, В.Н. Белоновский, А.Г. Чернявский. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 480 с. — (Magister). — Авт. указаны на обороте тит. листа. — ISBN 978-5-238-02419-6. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/358864>

РАЗДЕЛ 3. ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

1. Современная экономическая наука [Электронный ресурс] : учеб. пособие / ред.: Н.Н. Думная, ред.: И.П. Николаева. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 535 с. — ISBN 978-5-238-02209-3. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/352578>

2. Андреева, Т.В. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития территорий [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.В. Андреева. — Улан-Удэ : Бурятский государственный университет, 2016. — 108 с. — ISBN 978-5-9793-0850-0. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/440180>

РАЗДЕЛ 4. ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Анализ социально-политической среды в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / И.А. Мухина .— Ижевск : ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, 2017 .— 80 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/605262>

2. Скрипкин, Г.Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Г.Ф. Скрипкин .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 129 с. — (Муниципальное право России) .— ISBN 978-5-238-01558-3 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351736>

3. Государственная экономическая политика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.Г. Морозова, Н.Н. Потрубач, Т.Г. Пыльнева, ред.: Т.Г. Морозова .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 257 с. — Авт. указ. на обороте тит. листа. - ISBN 5-238-01082-6 .— ISBN 978-5-238-01082-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351541>

4. Гринберг, А.С. Информационные технологии управления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.Н. Горбачев, А.С. Бондаренко, А.С. Гринберг .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 479 с. : ил. — ISBN 5-238-00725-6.— ISBN 978-5-238-00725-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/352856>

5. Игнатъева, А.В. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М.М. Максимцов, А.В. Игнатъева .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 168 с. — (Менеджмент) .— ISBN 978-5-238-01344-2 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351932> Дойл П.Г. Основы менеджмента: стратегия и тактика. - СПб.: Питер, 1999.

6. Инновации в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учебное пособие. Направление подготовки 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление. Магистерская программа «Региональное управление и муниципальный менеджмент» / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко, О. А. Мухорьянова, С. Б. Рудич .— Ставрополь : изд-во СКФУ, 2016 .— 284 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/603291>

7. Соловьев, А.В. Конфликт корыстных интересов на государственной и муниципальной службе: природа и способы преодоления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.В. Соловьев .— 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Проспект, 2018 .— 257 с. — Библиогр: с. 201-223 .— ISBN 978-5-392-26930-3 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/672921>

8. Жильцов, В.И. Оценка эффективности в системе государственной службы [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.И. Жильцов .— М. : Проспект, 2017 .— 95 с. — ISBN 978-5-392-23875-0 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/667303>

9. Андреева, Т.В. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития территорий [Электронный ресурс] : учеб. пособие /

Т.В. Андреева .— Улан-Удэ : Бурятский государственный университет, 2016 .— 108 с. — ISBN 978-5-9793-0850-0 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/440180>

10. Система органов государственной власти России [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Б.Н. Габричидзе, Н.Д. Эриашвили, В.Н. Белоновский, А.Г. Чернявский .— 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 480 с. — (Magister) .— Авт. указаны на обороте тит. листа.— ISBN 978-5-238-02419-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/358864>

РАЗДЕЛ 5. АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ (РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА)

1. Анализ социально-политической среды в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / И.А. Мухина .— Ижевск : ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, 2017 .— 80 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/605262>

2. Скрипкин, Г.Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Г.Ф. Скрипкин .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 129 с. — (Муниципальное право России) .— ISBN 978-5-238-01558-3 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351736>

3. Государственная экономическая политика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.Г. Морозова, Н.Н. Потрубач, Т.Г. Пыльнева, ред.: Т.Г. Морозова .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 257 с. — Авт. указ. на обороте тит. листа. - ISBN 5-238-01082-6 .— ISBN 978-5-238-01082-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351541>

4. Гринберг, А.С. Информационные технологии управления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.Н. Горбачев, А.С. Бондаренко, А.С. Гринберг .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 479 с. : ил. — ISBN 5-238-00725-6.— ISBN 978-5-238-00725-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/352856>

5. Игнатьева, А.В. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М.М. Максимцов, А.В. Игнатьева .— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 168 с. — (Менеджмент) .— ISBN 978-5-238-01344-2 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/351932> Дойл П.Г. Основы менеджмента: стратегия и тактика. - СПб.: Питер, 1999.

6. Инновации в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учебное пособие. Направление подготовки 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление. Магистерская программа «Региональное управление и муниципальный менеджмент» / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко, О. А. Мухорьянова, С. Б. Рудич .— Ставрополь : изд-во СКФУ, 2016 .— 284 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/603291>

7. Соловьев, А.В. Конфликт корыстных интересов на государственной и

муниципальной службе: природа и способы преодоления [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.В. Соловьев .— 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Проспект, 2018 .— 257 с. — Библиогр: с. 201-223 .— ISBN 978-5-392-26930-3 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/672921>

8. Жильцов, В.И. Оценка эффективности в системе государственной службы [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.И. Жильцов .— М. : Проспект, 2017 .— 95 с. — ISBN 978-5-392-23875-0 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/667303>

9. Андреева, Т.В. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития территорий [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.В. Андреева .— Улан-Удэ : Бурятский государственный университет, 2016 .— 108 с. — ISBN 978-5-9793-0850-0 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/440180>

10. Система органов государственной власти России [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б.Н. Габричидзе, Н.Д. Эриашвили, В.Н. Белоновский, А.Г. Чернявский .— 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015 .— 480 с. — (Magister) .— Авт. указаны на обороте тит. листа .— ISBN 978-5-238-02419-6 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/358864>

Составитель(-и): к.э.н. Ф.Я. Хамхоева,
зав. кафедрой


(подпись)

к.э.н. Ф.Я. Хамхоева
(И.О. Фамилия)